

# 2018年8月3日掲載 山形新聞

NIB *frontline*  
フロントライン

第一貨物

武藤 幸規氏 (74)

## 頑健で一生懸命働くこと



「業界の現状を踏まえ、自測するのはなかなか難しい社  
の取り組みは。」「ここ30年ほどの流れの中  
で取引先はサプライチェーン（調達・供給網）を構築する  
ようになり、在庫を持たなくなつた。商品や資材がな  
くなつたら、すぐに補給さ  
れなければ販売にならず、生  
産もストップする。物を届  
けるということはサプライチ  
ーンの中で重要な役割を担  
っている。単に運ばばいい  
わけではなく、どのタイミ  
ングで何が起きているかを絶  
えず把握しながら情報提供も  
しないとけない。また、近  
年はドライバーを中心に人材  
確保に苦戦している。自社で  
は働き方改革に向け、ビッグ  
データを活用した物量の予測  
に取り組んでいる。的確に予

測するのはなかなか難しいが、まずは今年から実行に  
移し、メリハリのある労働時  
間、人員配置に挑戦してい  
たい」  
「求める人材と育成方法を  
聞かせてほしい。」「基本的  
に精神的、肉体的な負担を  
減らすこと、そして、一  
生懸命仕事をする」という意  
識を持つ人材だ。当社が77  
年続いできた理由に「真面目  
がある。変化の時代に  
は機敏さも求められるが、と  
にかく真面目に黙々と仕事を  
することが大事だと感じてい  
る。こうした人材が90%を占  
める。残りの10%は現状を踏ま  
えて先を読み、戦略的に物  
事を考えられる人材が必要に  
なる。人材育成では高校卒業  
者を対象とした専門学校を設

置している他、幹部候補生  
会もこれまで200回ほど開  
催している。幹部候補生は  
計、財務など幅広い専門知識  
を身に付けることで取引先  
に「いろいろな人に影響を受  
けたが、同業者以外では日  
に「いろいろな人に影響を受  
けたが、同業者以外では日  
に「いろいろな人に影響を受  
けたが、同業者以外では日

【上場投資信託（ETF）】  
証券取引所に上場している  
投資信託。国内外の株価指数  
なく、特定の指標の値動きに  
連動する。株のように売買で  
き、元本は保証されていない。  
日経平均株価（2018年7月）  
東証株価指数（TOPIX）  
に連動するタイプなら、構成  
する企業全体に幅広く投資す  
ると同じ効果があり、手軽  
に分散投資できるのがメリッ  
トといえる。

「自らが生き方を見習って  
いる。前会長の父親（幸雄氏）  
にもさまざまな教育を受け  
た。『トラック事業でもうけ  
るなんて考えては駄目だ。社  
員と一緒に仕事をする  
ことに喜びを感じるべきだ』  
という言葉が印象に残る。社  
員が働きたいのある会社、勤  
めて良かったと思える会社に  
したい」